



# PROGRAMA INTENSIVO DE FORMACIÓN

## Comprendiendo la Arquitectura Empresarial

### SOBRE EL PROGRAMA

La complejidad de los ambientes de TI en la actualidad, las regulaciones y las presiones a las que se exponen por ser cada día más competitivas, han movido a muchas organizaciones hacia la implementación de programas de arquitectura de TI. Sin embargo, aún cuando la Arquitectura Empresarial no es un concepto al que se le pueda poner la etiqueta de nuevo, los resultados obtenidos a través de esfuerzos de este tipo han resultado atractivos. Así, muchas organizaciones exitosas han logrado eficientar sus modelos de costos, mejorado considerablemente la alineación de la estrategia de TI a la estrategia de negocio, mejorando además su flexibilidad. Con estos sucesos, la demanda de arquitectos empresariales altamente calificados, se ha incrementado considerablemente.

Desafortunadamente, muchas organizaciones o arquitectos empresariales no poseen un entendimiento global de lo que es la arquitectura empresarial, sobre la manera en la que los programas son estructurados, los roles, responsabilidades y habilidades de un Arquitecto Empresarial, cómo se ve la arquitectura empresarial o cómo crearla o aplicarla, pero sobre todo, cómo entregar valor a la organización a través de la Arquitectura Empresarial.

Este Programa Intensivo de Formación de Arquitectos Empresariales tiene como objetivo asegurar que estas interrogantes sean bien entendidas y cómo es posible obtener las respuestas correctas para cada una de ellas.

Durante el entrenamiento, se ilustrarán diferentes aspectos de la Arquitectura Empresarial y se discutirá cómo entregar el máximo valor con Arquitectura Empresarial, evitando los errores y equivocaciones más comunes. Los temas a abordar incluyen los principios y prácticas en Arquitectura Empresarial, los dominios de negocio de la Arquitectura Empresarial, la información, aplicación y la arquitectura de la tecnología, así como las habilidades y pensamiento “arquitectónico” requerido para ser un Arquitecto Empresarial.

Aún cuando los marcos conceptuales empleados en Arquitectura Empresarial serán cubiertos durante el Programa, su enfoque no es un entrenamiento para alcanzar el dominio de éstos. Más allá de centrarse en los detalles, métodos y vocabulario de cada uno de los marcos conceptuales, lo que Usted obtendrá asistiendo a este Programa es profundizar en los principios, habilidades y sobre todo, el enfoque y pensamiento que todo buen arquitecto necesita aplicar, independientemente del marco metodológico. Usted obtendrá nuevas habilidades y técnicas que podrá aplicar de manera inmediata.

A partir de una mezcla de presentaciones, discusiones interactivas y trabajos en grupo, los participantes tendrán la oportunidad de aplicar los preceptos aprendidos en casos de estudio y escenarios creados por el Sr. Rosen.

### Día 1

#### INTRODUCCIÓN A LA ARQUITECTURA EMPRESARIAL

##### ¿Por qué es necesaria la Arquitectura Empresarial?

- Panorama General
- Propuesta de Valor de la Arquitectura Empresarial
- Áreas de Práctica de la Arquitectura Empresarial
  - Negocio, Información
  - Aplicaciones, Tecnología
- Arquitectura Empresarial: Caso de Estudio y Ejemplos
- Modelos de Arquitectura Empresarial
  - Zachman, TOGAF, MoDAF
- Metodologías en Arquitectura
- Principios, Políticas y Prácticas
- Pensamiento Arquitectónico
- Habilidades

### Día 2

#### ARQUITECTURA DE INFORMACIÓN Y DE NEGOCIO

##### Arquitectura de Negocio

- ¿Qué es Arquitectura de Negocio?
- Modelos de Alineación de TI/Negocio
- Conceptos de Negocio: Estrategia, Ciclos de Vida, Innovación, Visión
- Modelado de Arquitectura de Negocio (Business Architecture Modeling)
- Mapas de Capacidad de Negocio (Business Capability Maps)
- Modelo de Motivaciones del Negocio (Business Motivation Model)
- Cadenas de Valor y Flujos de Valor (Value Chains and Value Streams)

### QUIÉN DEBE ASISTIR

Arquitectos Empresariales, Arquitectos de Dominio, Arquitectos de Soluciones, Gerente de Programas de Arquitectura Empresarial y Directores de Sistemas.

# DE ARQUITECTOS EMPRESARIALES:

## Estructura, Dominios, Disciplinas y Valor.

### CONTENIDO

- Modelos de Contexto de Negocio (Business Context Models)
- Modelos de Procesos de Negocio (Business Process Models)

#### Arquitectura de Información

- ¿Qué es Arquitectura de Información?
- Operational Data
- Analytical Data
- ERD y Modelos Dimensionales
- Arquitectura de Información derivada del contexto de negocio
- Modelo de Información Empresarial
- Data Warehouse y Data Marts
- Arquitectura del Flujo de Información
- Patrones de Movimiento de Datos
- Master Data Management y Virtualización de Datos

### Día 3

#### ARQUITECTURA DE TECNOLOGÍA Y APLICACIONES

##### Arquitectura de Aplicaciones

- ¿Qué es la Arquitectura de Aplicaciones?
- Estilos de Arquitectura
- Arquitectura vs. Diseño
- Systems of Engagement vs. Systems of Record
- Aplicaciones Enterprise 2.0
- Arquitectura Colaborativa
- Modelos de Referencia Arquitectónica
- Arquitectura Conceptual
- Patrones
- Architecture Driven Analysis and Design

#### Arquitectura de Tecnología

- ¿Qué es Arquitectura de Tecnología?
- Interface entre Aplicaciones y Tecnología
- Plataformas y Almacenamiento
- Redes
- Seguridad
- Plataformas de Tecnologías de Siguiete Generación
- Desempeño y Capacidad
- Integración de Servicios de Nube a la Empresa
- Conclusión

### Día 4

#### SERVICE ORIENTED ARCHITECTURE Y PROGRAMAS DE ARQUITECTURA

##### Arquitectura SOA y Diseño de Estrategias

- Fundamentos de SOA
- Definición de Servicios y Características
- Tipo de Servicios y Patrones
- Modelos de Servicios de Negocio
- Common Semantics
- Integración basada en servicios
- Soluciones de Arquitectura SOA
- Identificación de Servicios Candidatos
- Inventario de Servicios

##### Programas de Arquitectura

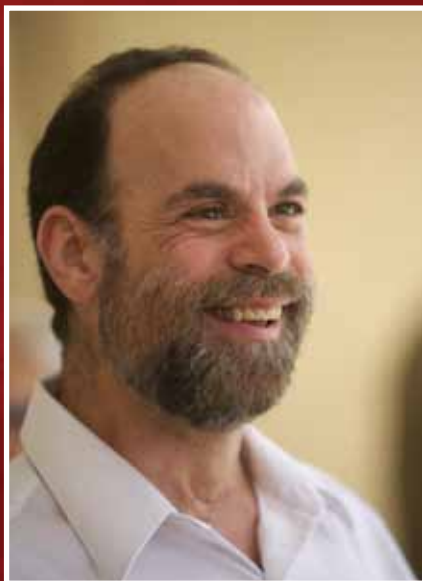
- Organización de Arquitectura Empresarial y Gobernabilidad
- Factores Clave de Éxito para Programas de Arquitectura
- La clave para alinear los entregables con sus metas, cultura y tomadores de decisión
- Identificación, definición y diseño de los Entregables de la Arquitectura
- Modelos de Madurez de Arquitectura
- Conclusión

### OBJETIVOS DEL PROGRAMA

- Mostrar el panorama general de los principios, prácticas y estructura de la Arquitectura Empresarial.
- Lograr la comprensión de los conceptos, modelos y vocabulario de los diferentes roles de la arquitectura.
- Generar familiaridad con los modelos y métodos más comunes de Arquitectura Empresarial.

- Comprender los principios de la arquitectura empresarial así como las habilidades necesarias que de manera inmediata pueden ser aplicables a su rol actual.
- Comprensión de los temas y técnicas de la arquitectura de información y de negocio.
- Comprensión de la aplicación de los estilos de arquitectura, patrones, arquitecturas de referencia y metodologías.
- Comprensión de la arquitectura de tecnología y su relación para habilitar las aplicaciones y el negocio.

## ACERCA DE MIKE ROSEN



**M**ike Rosen es Director de Arquitectura Empresarial para Cutter Consortium donde provee su consejo experto en Arquitectura de Negocio, Arquitectura Empresarial, y Arquitectura Orientada a Servicios. Asimismo, es Director en Jefe en Wilton Consulting Group, Director Editorial del SOA Institute y miembro fundador del Business Architecture Guild. Actualmente se enfoca en la implementación de programas de Arquitectura Empresarial y de Negocio. Mike Rosen cuenta con años de experiencia en el diseño de aplicaciones y arquitecturas para corporaciones globales, así como más de 20 años en el desarrollo de productos en tecnologías como DCE, CORBA, DCOM, J2EE, Web Services, Transaction Processing y Messaging. El Sr. Rosen es un prestigiado ponente de talla internacional y autor de diversos libros entre los que destaca Applied SOA: Architecture and Design Strategies.

● ● ● Un evento de  
**Cutter Consortium**  
*Access to the Experts*

## INFORMES

**Duración**  
4 Días

**Fechas**  
16 al 19 de abril, 2013

**Sede**  
**Hotel Marriott Mexico City Reforma**  
Paseo de la Reforma 276 Col. Juárez,  
Ciudad de México.

**Idioma**  
**Inglés**  
*(Disponible Servicio de Traducción Simultánea)*

**Inversión**  
**y Formas de Pago**

\*La inversión para este taller es de  
**\$31,350.00 más IVA**  
o 4 Cutter Tokens.

*\*Precios y promociones sujetos a cambios sin  
previo aviso. Consulte promociones vigentes.*

*Formas de Pago:*

- American Express
- Transferencia Electrónica
- Tokens de servicio

Es requisito cubrir el costo total antes del evento.  
Le sugerimos revisar las políticas  
de registro.

### Políticas

#### Sustituciones y cancelaciones

La inscripción a esta sesión  
es transferible en todo momento.

*Cancelaciones antes del 28 de Febrero de 2013  
tendrán un costo administrativo de \$1,000.00*

*Cancelaciones a partir del 01 de Marzo de 2013  
NO son reembolsables, pero pueden ser  
transferidas.*

### Conferencista y fecha del evento

A pesar de nuestro compromiso, pudiera  
presentarse una eventualidad ya sea por la  
disponibilidad del Expositor o por las condiciones  
climatológicas. Siendo el caso la fecha y el  
conferencista pudieran estar sujetos a cambios  
sin previo aviso.

**Informes e Inscripciones:**  
**Tel. 55-53360418**  
**ext. 111**

[http://www.cutter.com.mx/eventos/eventos/  
eventos@cutter.mx](http://www.cutter.com.mx/eventos/eventos/eventos@cutter.mx)